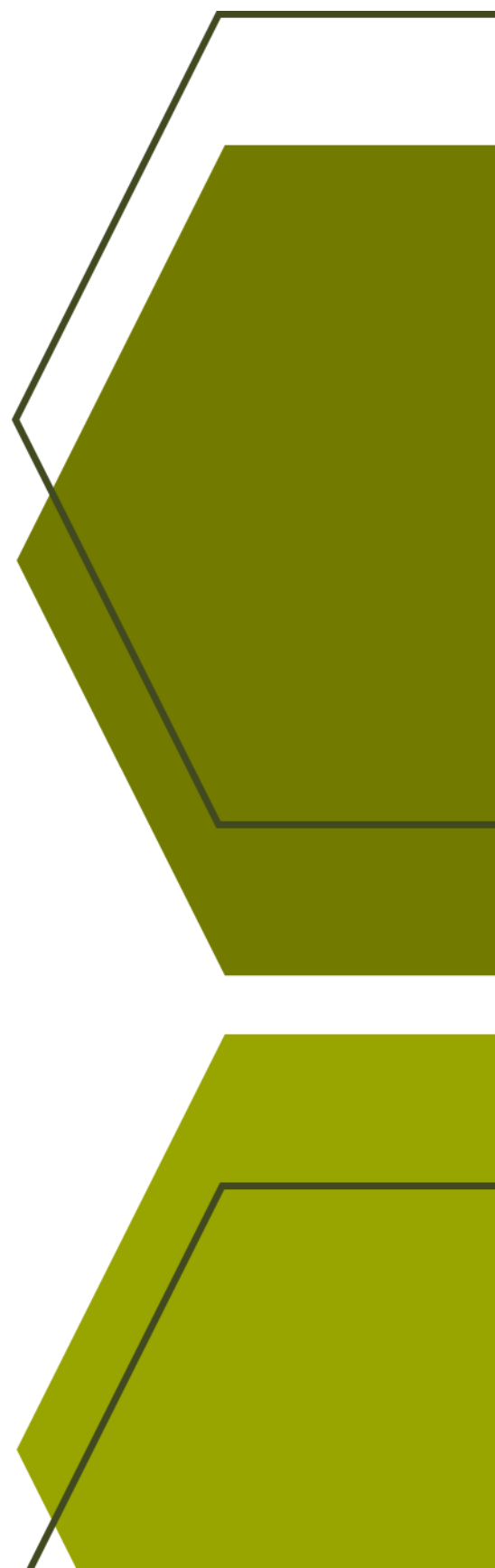




Panorama setorial sobre o mercado de apostas de quota fixa

Região Nordeste

Novembro de 2025



Introdução

O mercado de apostas passou a ocupar lugar central no debate público. O **Panorama setorial sobre o mercado de apostas de quota fixa – 2025** buscou reunir dados consistentes e comparáveis sobre seu impacto na economia brasileira. Este Panorama busca oferecer uma perspectiva do setor na região Nordeste.

Objetivo



trazer o foco para o Nordeste do Brasil e o impacto do setor de apostas na região. Ter uma visão clara, abrangente e simplificada sobre a relevância do mercado de apostas para o cenário econômico, com destaque para geração empregos, de investimentos, arrecadação tributária e impacto na renda.

Estudo



desenvolvido com base em informações públicas e dados fornecidos pelas operadoras legalizadas, tratados de forma agregada para preservar sua confidencialidade. Com os dados coletados e recebidos, utilizou-se metodologia de extrapolação para todo o setor legal.

Este estudo resulta de uma parceria institucional entre o IBJR e a ANJL



Responsáveis técnicos:
LCA Consultores e Cruz Consulting



Como foi realizado este panorama para o Nordeste?

- ▶ Levantada amostral de dados com operadoras legalizadas.
- ▶ Principais informações coletadas:
 - Informações empresariais gerais;
 - Número de empregados contratados e terceirizados;
 - Empregados por áreas de atuação;
 - Salários, benefícios e encargos;
 - Orçamento com marketing e publicidade;
 - Aportes; e
 - Investimentos realizados e estimados.
- ▶ A partir da amostra, foram adotados critérios estatísticos de extrapolação para estimação do mercado legal total.
- ▶ Para maior robustez e completude das informações, também foram recolhidos dados públicos.



37

Marcas autorizadas



14

empresas ativas



Fonte de emprego e renda



Fonte de arrecadação tributária





Características empresariais e capital social do Setor de Apostas de quota fixa Região Nordeste



Setor em transformação



As apostas de quota fixa foram legalizadas em 2018 (**Lei nº 13.756/18**) e regulamentadas em 2023 (**Lei nº 14.790/23**). Durante esse período, qualquer operador podia atuar no mercado, o que ocasionou uma proliferação de sites de apostas.

Com a regulamentação em vigor, a partir de janeiro de 2025, concretizou-se a **separação entre operadores legais e ilegais** – sendo considerados legais aqueles que obtiveram licença junto às autoridades competentes.

Linha do tempo

2018

Apostas liberadas

As apostas de quota fixa foram legalizadas no Brasil em 2018 pela Lei nº 13.756/18, embora a regulamentação só tenha sido definida em 2023.

2023

Regulamentação

A regulamentação do mercado de apostas foi aprovada em 2023 pela Lei nº 14.790/23, que definiu regras para o setor, incluindo critérios para empresas, fiscalização, tributos e medidas de controle. 2024 foi ano de preparação para início da regulação.

2024

Criação da Secretaria de Prêmios e Apostas / MF

A SPA, criada em janeiro de 2024, autoriza e fiscaliza as apostas de quota fixa no Brasil. Novos operadores devem seguir seus critérios ou de autoridades competentes regionais para atuar.

2025

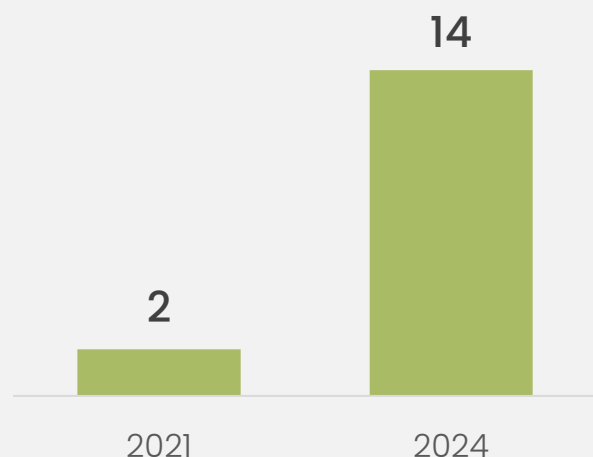
Lei 14.790/23 totalmente em vigor

Principais pontos que entraram em vigor:

- Empresas devem obter licenças para operar legalmente;
- Apenas sites com o domínio “.bet.br” podem operar no Brasil;
- CPF e reconhecimento facial para garantir a autenticidade das apostas;
- Proíbe bônus de entrada como estratégia de marketing;
- A SPA fiscaliza e combate operadores ilegais.

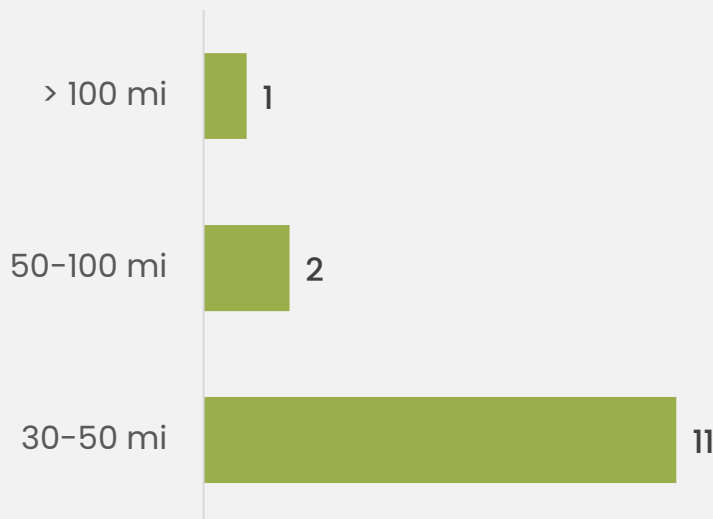
Setor de apostas cresce em 2024 após regulamentação

CNPJs ativos



Fonte: Receita Federal (CNAE: 9200-3/99)

CNPJs por faixa de capital social



Fonte: Receita Federal (CNAE: 9200-3/99)

Distribuição geográfica

Atuação em ao menos 3 estados na região Nordeste.

Pernambuco, Piauí e Paraíba aparecem como importantes polos regionais.

Requisitos legais

- Empresas devem ser constituídas no Brasil, com sede e administração nacional
- É obrigatório que um brasileiro detenha ao menos **20%** do capital social



Cadastro em 42 CNAEs como atividade secundária demonstra que o setor de apostas atua em diversos setores econômicos, como **tecnologia, publicidade, eventos e serviços corporativos**, formando um ecossistema econômico diversificado

Investimento no setor gera efeito multiplicador na economia nacional

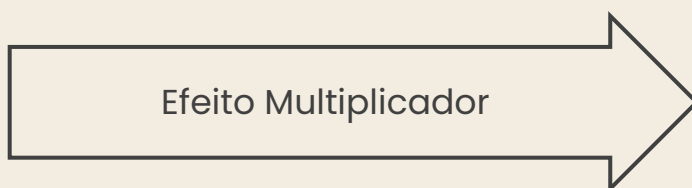


R\$ 885 milhões

em capital social investido

Fonte: Receita Federal (CNAE: 9200-3/99)

De acordo com Modelo de Insumo-Produto elaborado a partir das Contas Nacionais do IBGE



Cada R\$ 1,00
de capital próprio
investido

Gera até R\$ 3,74 de demanda
adicional ao longo do tempo em
outros setores da economia

Efeito multiplicador é gerado pelo efeito direto, indireto e renda.

Fonte: IBGE – Contas Nacionais. Elaboração LCA Consultores



Portanto, os R\$ 885 milhões aportado pelos investidores do mercado legal têm potencial de gerar **R\$ 3,3 bilhões de demanda em outros setores da economia nacional ao longo do tempo.**

Esses valores não consideram o investimento de capital de terceiros.



Saiba mais

Modelo de insumo-produto (MIP)

Efeito Direto: produção de outros setores da economia para atender o investimento das operadoras com os recursos do capital social.

Efeito Indireto: produção de outros setores da economia causada pela demanda dos setores que irão atender o investimento das operadoras com os recursos do capital social.

Efeito Renda: produção de setores da economia causada pela demanda associada à renda gerada para a população como resultado dos dois efeitos anteriores.

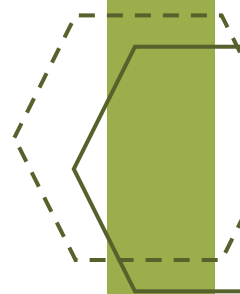
Os efeitos acima podem ocorrer em período indeterminado.



LCA



Mercado de trabalho do Setor de Apostas de quota fixa Região Nordeste



Mercado de trabalho



O setor contribui para a geração de empregos qualificados



Com o crescimento do setor na região Nordeste, ampliou-se a demanda de vagas associadas a maior complexidade tecnológica e gerencial. Houve formalização de **20 novas** posições em áreas como:



Designer ind.
gráfico



Analista de
informações



Analista de pesquisa
de mercado



Desenvolvedor
de sistemas

Fonte: RAIS, 2024.

Em **2025**, estima-se



2 mil empregos diretos
(próprios e terceiros)



1,1 mil empregos indiretos¹

¹ Empregos indiretos se referem aos empregos gerados nos setores que fornecem serviços para as operadoras de apostas. Valor estimado por meio do multiplicador de Insumo-Produto.

R\$ 5,8 mil

é o salário médio dos empregados
contratados do Setor de Apostas
no Nordeste em 2025

Sobre os empregos diretos

**Percentual de
qualificação¹ de
empregados no setor de
aposta é o dobro da
Região Nordeste.**

Áreas de atuação mais recorrentes

T.I. e Segurança
Cibernética

Compliance

Marketing e
publicidade

Jurídico

Administrativo
e financeiro

Atendimento
ao cliente e
ouvidoria

Exigência legal

Garante
conformidade
legal, proteção
contra fraudes,
lavagem de
dinheiro e
manipulação de
resultados.

Exigência legal

Canais
obrigatórios para
proteger o
apostador e
garantir
transparência.

Vínculos formais no Nordeste
correspondem a trabalhadores com
ensino superior completo ou incompleto.



31,7%

Setor de Apostas



15,8%

Nordeste

Nota: São considerados vínculos de trabalho com mais de 40h/semanais. Fonte: Rais (2024) e IBGE. Elaboração LCA Consultores

¹ Correspondem a ocupações que requerem nível superior ou especialização técnica, refletindo-se em níveis salariais médios superiores. Compreendem esse número os vínculos formais.

Mercado de trabalho

Empregos qualificados geram renda elevada



Empregos diretos geram

R\$ 135 milhões + **R\$ 18 milhões**
de massa salarial anual. de encargos sociais.

Fonte: pesquisa LCA/Cruz com as operadoras legalizadas.

Encargos como INSS e FGTS financiam segmentos relevantes de proteção social.

De acordo com Modelo de Insumo-Produto elaborado a partir das Contas Nacionais do IBGE



Efeito Multiplicador



Cada R\$ 1,00
de renda do no
setor de apostas

Representa até R\$ 2,21
de renda total na
economia

Efeito multiplicador é gerado pelo efeito direto, indireto e renda.

Fonte: IBGE – Contas Nacionais. Elaboração LCA Consultores



Portanto, os R\$ 135 milhões de massa salarial
anualmente gerados no setor de apostas têm
potencial de se transformar em **R\$ 300 milhões de
renda na economia** ao longo do tempo.



Saiba mais

Modelo de insumo-produto (MIP)

Efeito Direto: renda gerada pelos empregos diretos (próprios e terceiros) do próprio setor de apostas de quota fixa.

Efeito Indireto: renda gerada pelos empregos indiretos, ou seja, empregos nos setores que fornecem serviços para as operadoras de apostas.

Efeito Renda: renda gerada pelos empregos criados a partir da demanda dos trabalhadores como resultado da renda auferida por eles nos dois efeitos anteriores.

Os efeitos acima podem ocorrer em período indeterminado.

O mercado legal de apostas de quota fixa é altamente tributado

Todos os tributos incidentes sobre empresas de serviços de tecnologia também incidem sobre as operadoras de apostas de quota fixa.

PIS

+

COFINS

+

ISS

+

IRPJ

+

CSLL



R\$ 1,7 bilhão é a arrecadação
estimada de IRPJ/CSLL para 2025

Destinação do IRPJ entre estados e municípios

FPE – Destinação estadual

21,5% do valor arrecadado

Estimado em

R\$ 265 milhões

para 2025

FPM – Destinação municipal

28,5% do valor arrecadado

Estimado em

R\$ 351 milhões

para 2025

A tributação transforma o setor em agente legítimo
de desenvolvimento econômico e social



LCA



Ficha técnica

Panorama do mercado de apostas de quota fixa – Região Nordeste

Novembro de 2025

Equipe técnica da LCA Consultores

Eric Brasil – Diretor, Doutor em
Economia.

Davi Alencar – Gerente, Economista.

Lara Coelho – Analista de projetos,
Economista.

Louise Cruz – Analista de projetos,
Economista.

Bernardo Frankenberg – Estagiário,
Graduando em Economia.

Equipe técnica da Cruz Consulting

Carlos Cruz – Historiador

LCA Consultores

www.lcaconsultores.com.br

Cruz Consulting

www.cruzconsulting.com.br